

**ING FİNANSAL KİRALAMA
A.Ş.**

**2025 YILI FAALİYET
RAPORU**



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

ING Finansal Kiralama Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

1) Görüş

ING Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 20 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



**Shape the future
with confidence**

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatma Ebru Yücel'dir.

Gürney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Fatma Ebru Yücel, SMMM
Sorumlu Denetçi

2 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	1
2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	3
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI;	3
4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	4
5. FİNANSAL DURUM	9
6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANIN DEĞERLENDİRMESİ.....	14
7. DİĞER HUSUSLAR.....	17

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

1. Genel Bilgiler

<u>Hesap Dönemi:</u>	01.01.2025 - 31.12.2025
<u>Şirket Unvanı:</u>	ING Finansal Kiralama A.Ş.
<u>Ticaret Sicil Numarası:</u>	678977
<u>Mersis No :</u>	0465034138500010
<u>Vergi Sicil Numarası:</u>	Maslak V.D. / 4650341385
<u>Kuruluş Tarihi (İzin ve tescil tarihleri):</u>	İzin tarihi: 4 Eylül 2008 Tescil tarihi: 23 Eylül 2008 Lisans tarihi: 3 Mart 2010
<u>Sermaye:</u>	750.000 TL
<u>Adres:</u>	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Caddesi ING Bank Blok No:8 Sarıyer - İstanbul
<u>Telefon Numarası:</u>	212-800 77 00
<u>Faks Numarası:</u>	212-800 77 01
<u>İnternet Adresi:</u>	www.ingfinansalkiralama.com.tr
<u>Ortaklık Yapısı:</u>	

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

	Tutar	Ortaklık payı (%)
ING Bank A.Ş.	750.000	100
Ödenmiş sermaye	750.000	100

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Üst Düzey Yöneticiler

(Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve 1. derece imza yetkisine sahip kişiler)

27 Mart 2025 tarihinde yapılan Şirketimiz Olağan Genel Kurulu'nda, yönetim kurulu görev dağılımı yapılmış ve bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri;

Yönetim Kurulu Başkanı Hüsniye Ulu, Başkan Vekili Ayşegül Akay ve Yönetim Kurulu Üyeleri Mürüvet Semra Kuran, Onur Gül, Sedef Kılavuz Balcı ve Nermin Güney olmak üzere 6 üyeden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyelerimiz;

<u>Yönetim Kurulu Üyeleri</u>	<u>Unvan</u>
Hüsniye Ulu	Başkan
Ayşegül Akay	Başkan Vekili
Mürüvet Semra Kuran	Üye
Sedef Kılavuz Balcı	Üye
Nermin Güney	Üye
Onur Gül	Genel Müdür ve Üye

10/07/2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile Hüsniye Ulu'nun, 21 Nisan 2025 tarihli yönetim kurulu kararı ile Onur Gül Yönetim Kuruluna üyeliğine ataması yapılmıştır.

Personel Sayısı: 21

Yasal Denetçiler: Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Temsilcilikler: Bulunmamaktadır.

Şubeler: Bulunmamaktadır.

İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Hakları : İmtiyazlı Pay Bulunmamaktadır.

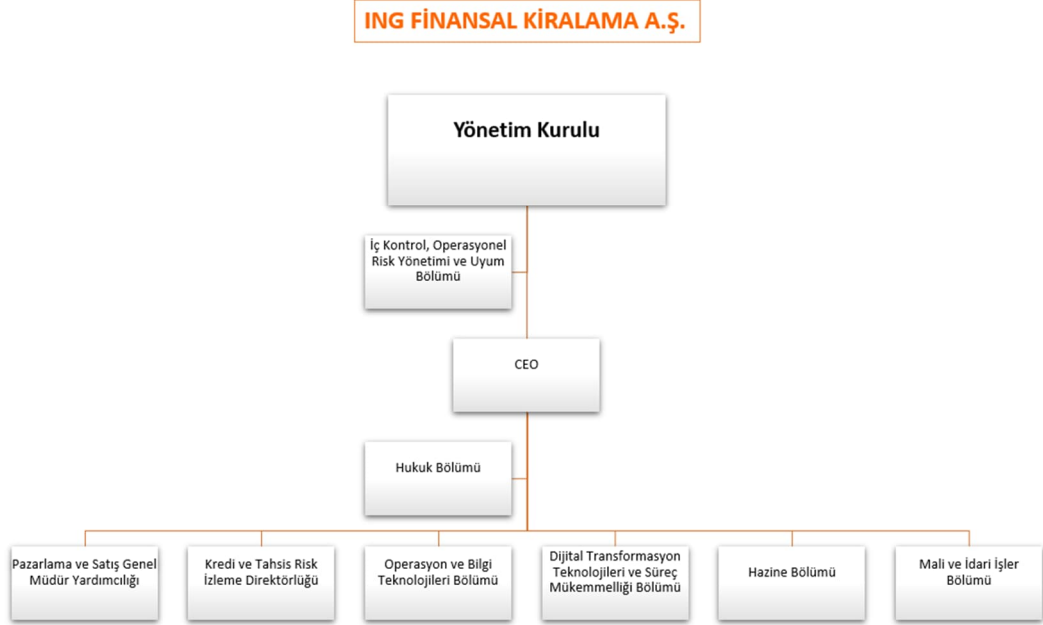
Yönetim organı üyelerinin şirketle, kendisi veya başkası adına yaptığı işlemlerle ilgili Şirket Genel Kurulunca kendilerine verilmiş bir izni bulunmamaktadır. Rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

ING Finansal Kiralama A.Ş. Organizasyon Şeması:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla organizasyon şeması aşağıdaki şekildedir.



2. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket Ana Sözleşmesi'nin 11. maddesine istinaden; Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretleri Genel Kurulca tespit olunur. 27 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da Yönetim Kurulu Üyelerine huzur hakkı ödenmemesine oybirliği ile karar verilmiş olup; icracı üye sıfatıyla Yönetim Kurulu'nda yer alan Genel Müdür'ün icra görevleri kapsamında aldığı maaş, prim ve özlük hakları (araç, sağlık sigortası vs.) dışında Yönetim Kurulu Üyelerine herhangi bir hak, menfaat ve ücret tahsis edilmemektedir.

Şirket herhangi bir yönetim kurulu üyesine ve üst yönetimine borç vermemiş, kredi kullandırmamış ve lehine teminat vermemiştir.

Ancak ilgili hesap döneminde şirket üst düzey yönetimini oluşturan yöneticiler için 6.509 TL tutarında çeşitli ayni ve nakdi imkanlar (ücret, temsil, konaklama vs.) sağlanmıştır.

3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

4. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere ilişkin Önemli Gelişmeler

a) Yatırımlar

Şirket 1 Ocak 2025 ile 31 Aralık 2025 döneminde ana faaliyet konusu olan finansal kiralama alanında çeşitli sektörlerle 2.934.679 TL tutarında finansman sağlamıştır.

İlgili hesap döneminde toplam 1.599 TL'lik maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımında bulunmuştur.

Dijitalleşme hedefimiz kapsamında teknoloji altyapımızı geliştirmek için 2025 yılında uygulama ve geliştirme kapsamında yatırım yapılmıştır.

b) İç Kontrol, Operasyonel Risk Yönetimi ve Uyum Bölümü

Şirket'in bütün işlemlerinin; kanunlar, tüzükler, yönetmelikler ve ilgili tüm mevzuat hükümlerine, Yönetim Kurulu karar ve direktiflerine, Genel Müdürlük talimatlarına uygun ve belirlenmiş sınırlamalar içinde yapılıp yapılmadığını, hazırlanan çalışma kılavuzlarına göre kontrol etmektedir. Şirket faaliyetlerindeki kontrollerin belirli kurallara bağlanmasını ve standardize edilmesini sağlamak için faaliyette bulunmaktadır.

İç Kontrol Yönetimi Şirket'in tüm faaliyet noktalarını kapsayacak şekilde, Şirket içi faaliyetlerin verimliliğini ve etkinliğini sağlamak amacıyla yapılandırılmıştır. Organizasyon içerisindeki bağımsızlıkları, Yönetim Kurulu'na bağlanarak sağlanmıştır.

Temel ilke; İç Kontrol faaliyetlerinin bütün ünitelerin faaliyetlerini kapsayacak şekilde yerine getirilmesi ve gerçekleştirilen faaliyetlerle ilgili risklerin oluşmasından önce, önlenmesine yönelik kontrol noktalarının oluşturulması, bu sayede risklerin azaltılması ve yönetilmesidir.

İç Kontrol personeli, hiçbir şekilde icrai faaliyette bulunmamaktadır.

İç Kontrol faaliyetleri, hazırlanan çalışma kılavuzlarına göre yürütülmektedir. Çalışma kılavuzları yasal düzenlemeleri, ürün ve hizmetlerde yaşanan değişiklikleri anında kontrol faaliyetlerine yansıtmak amacıyla güncel tutulmakta, değişen mevzuat paralelinde yeni kontrol noktaları eklenirken, güncelliğini yitiren kontrollere son verilmektedir.

Şirketimizde İç Kontrol faaliyetleri, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi faaliyetleri ile birlikte yürütülmektedir. İlgili faaliyetler, ING Bank A.Ş.'nin, İştirakleri de uygulama kapsamına alan mevzuatı doğrultusunda gerçekleştirilir. Bu mevzuat çerçevesinde, 2025 yılı içerisinde Finansal Olmayan Risk Komitesi faaliyetleri sürdürülmüştür.

Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesini, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğünü, tutarlılığını, güvenilirliğini, zamanında elde edilebilirliğini ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan İç Kontrol faaliyetleri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

İç Kontrol, Operasyonel Risk Yönetimi (ORY) ve Uyum Bölümü kontrol faaliyetlerini icra ettiği konularda, gerçekleştirilen Şirket faaliyetlerinin kanunlar başta olmak üzere tüm mevzuat hükümleri doğrultusunda, Yönetim Kurulu kararları ve direktifleri kapsamında ve belirlenmiş sınırlamalar dâhilinde yapılıp yapılmadığını kontrol etme görevini yürütmüştür. Ayrıca, icracı üniteler tarafından bizzat kontrol edilen konularda, kontrollerin düzenli ve doğru bir şekilde yapılıp yapılmadığını denetlemiştir.

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Etkin bir İç Kontrol sisteminin sağlanması amacıyla tüm Şirket çalışanlarının kendi sorumluluklarını yerine getirmeleri, meslek ilkeleri ile bağdaşmayan uygulamalar ile görevleri dolayısıyla karşılaştıkları yasal olmayan faaliyetleri veya Şirket Politikalarına aykırılık teşkil eden hususları Yönetim, Genel Müdür ve İç Kontrol, ORY ve Uyum Bölümü'ne aktarmaları konularında bilinçlenmeleri sağlanmıştır.

İcracı üniteler tarafından gerçekleştirilen kontrol faaliyetlerinin, periyodik hale getirilerek belirli kurallara bağlanması sağlanmış, ayrıca Şirket'in ilgili üniteleri tarafından geliştirilen ürünler, uygulamalar ve standartlar konusunda İç Kontrol, ORY ve Uyum Bölümü tarafından gerekli görüş ve tavsiyeler bildirilmiştir.

Şirket genelinde çeşitli işlemler için tesis edilmiş ilgili limit ve standartlar denetlenmiş, limitlere uygunluk incelemeleri yapılmış, aşım ve aykırılıklar takip edilmiş ve işlemlerle ilgili muhasebeleştirme farklılıkları tespit edilerek gerekli aksiyonlar alınmıştır.

Şirket faaliyetleri ile ilgili konularda, resmi dairelere gönderilmek üzere Şirket tarafından hazırlanmış raporların mevcut yasa, yönetmelik, tebliğ, sirküler ve izahnamelere uygunluğuna ve zamanında gönderilmesine yönelik kontroller yapılmıştır.

Operasyonel Risk olayları takip edilerek, Operasyonel Risklerin ortadan kaldırılması ve/veya azaltılması için alınması gereken önlemler izlenmiştir. Anahtar Risk Göstergeleri izlenerek raporlanmıştır. İş etki analizleri kullanılarak iş sürekliliği planları güncellenmiştir. Felaket Kurtarma kapsamında Şirket uygulamalarının sistemsel testleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Uyum risklerinin Şirket nezdinde etkin ve kapsamlı bir şekilde yönetilmesine ilişkin olarak, Şirket personeline finansal kiralama faaliyetlerinde dikkat edilmesi gereken hususlar hakkında bilgilendirmeler yapılmış, periyodik olarak bu konularda eğitim verilmiştir. Yasal sorumluluklar doğrultusunda, MASAK ile Uyum Görevlisi (İç Kontrol, ORY ve Uyum Bölüm Müdürü) aracılığıyla iletişim sağlanmıştır. Ayrıca, gerek yerel mevzuatın (5549 Sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun, 6415 Sayılı Terörizmin Finansmanın Önlenmesi Hakkında Kanun, 7262 Sayılı Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Finansmanının Önlenmesine İlişkin Kanun, 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanun), gerekse ING Politikalarının Şirket nezdinde eksiksiz uygulanması yönünde Banka Uyum Risk Yönetimi ile işbirliği doğrultusunda gerekli çalışmalar ivedilikle yürütülmüştür.

c) Şirketin Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

İştirak ve Bağlı Ortaklıklar: Bulunmamaktadır.

d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Bulunmamaktadır.

e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap döneminde,

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ve PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve PwC Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından sırasıyla Bankacılık Devlet Düzenleme Kurumu (BDDK)'nın bağımsız denetimi ile vergi mevzuatı denetimi / tam tasdik sözleşmeleri kapsamında rutin denetimlere tabi tutulmuştur.

Bağımsız Denetim Şirketi, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, yıllık bağımsız denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiş ve 2025 yılı hesap dönemine ait Finansal Tablolar ve BDDK Bağımsız Denetçi Raporu ise 20 Şubat 2025 tarihinde imzalanmıştır.

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve PwC Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. tarafından V.U.K. ve diğer vergi kanunlarına uyum açısından çeyrek dönemler halinde yapılması gereken vergi denetimleri tamamlanmış olup herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.

f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketimiz aleyhine açılmış, şirketimizin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamış veya kararlar yerine getirilememişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirme

Şirketimiz 2025 yılı finansal kiralama alacakları 1.646.722 TL'den, 3.223.299 TL'ye, aktif toplamı da 2.720.875 TL'den 5.670.381 TL'ye yükselmiştir. Bununla birlikte, aktif kalitesinin korunması ve risklerin doğru yönetilmesi sonucu; vergi öncesi kârı 307.524 TL'den 381.401 TL'ye yükselmiştir. Yönetim kurulu tarafından yılbaşında belirlenen hedeflere ulaşılmıştır.

2025 yılında olağan genel kurul yapılmış, detayları aşağıda belirtilmiştir:

ING Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin 2024 yılı hesap ve faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 27 Mart 2025 Perşembe günü saat 11:00'de, şirket merkezi olan "Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:8 34467 Maslak-Sarıyer/İstanbul" adresinde, T.C. İstanbul Valiliği İl Ticaret Müdürlüğü'nün 25 Mart 2025 tarih ve E-90726394-431.03-00107674927 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sn. Hakan Özkan gözetiminde yapılmıştır.

T.T.K.'nın 416. maddesine istinaden yapılması istenilen bu toplantıda pay sahipleri ve vekillerinin herhangi bir itirazlarının bulunmadığının, Şirketin hazır bulunanlar listesinin tetkikinde, Şirket paylarının 250.000.000.-TL (İki Yüz Elli Milyon Türk Lirası) toplam itibari değerinin; toplam itibari değeri 250.000.000-TL olan 250.000.000 payın vekaleten toplantıda temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun ve gerekse esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması ve diğer işlemlerin de kanun ve esas mukavele hükümlerine uygun olarak yapıldığının tespiti üzerine keyfiyet Genel Kurul'a arz edildi.

Toplantıda Yönetim Kurulu Başkanı Sn.Kemal Atıl Özus'un ve Bağımsız Denetim Şirketi Güney Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (EY Türkiye) temsilcisi'nin hazır bulunduğu tespit üzerine, toplantı Yönetim Kurulu Başkanı Sn.Kemal Atıl Özus tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

1. Gündemin birinci maddesi gereğince, Toplantı Başkanlığı seçimi yapıldı. Genel Kurul Toplantı Başkanlığına Kemal Atıl Özus'un, Oy Toplama Memurluğuna Sn.Aydan Ak'ın, Tutanak Yazmanlığına ise Sn. Merve Harman'ın seçilmelerine ve Genel Kurul Toplantı tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesine oybirliğiyle karar verildi.

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

2. Gündemin ikinci maddesi gereğince, istifa ederek görevden ayrılan Yönetim Kurulu üyesi Martijn Bastiaan Kamps'ın görev süresini tamamlamak amacıyla yerine aynı görev ve yetkililerle atanan Nermin Güney'in atanması genel kurulun onayına sunuldu ve oybirliği ile onaylandı.
3. Gündemin üçüncü maddesi gereğince, Şirketimiz 2024 yılı Faaliyet ve hesaplarına ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve Bağlılık Raporu Yönetim Kurulu Yönetim Kurulu Başkanı Sn.Kemal Atıl Özus tarafından okundu, müzakere edilerek oybirliği ile kabul edildi.
4. Gündemin dördüncü maddesi gereğince, 2024 yılına ilişkin Bağımsız Denetim Şirketi, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (EY Türkiye)'nin raporu okundu, müzakere edilerek oybirliği ile onaylandı.
5. Gündemin beşinci maddesi gereğince 31 Aralık 2024 tarihli Bilanço ve Kar/Zarar Tablosu okundu, müzakere edildi ve yapılan oylama sonucunda Bilanço ve Kar/Zarar Tabloları oybirliği ile kabul edildi.
6. Gündemin altıncı maddesi gereğince, 2024 yılı çalışmalarından dolayı Yönetim Kurulu'nun ibralarına geçildi. 2024 yılında görev yapmış Yönetim Kurulu Üyelerinin her biri, hali hazırda görevdeki Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından kendi ibralarında sahibi oldukları paylardan doğan oy haklarını kullanmayarak, toplantıya katılan diğer ortakların oybirliği ile 2024 yılı çalışmalarından dolayı ayrı ayrı ibra edildi.
7. Gündemin yedinci maddesi gereğince, Şirketimizin, 2024 yılı hesap dönemini vergi sonrası 216.470.399,84 TL kâr ile kapatmış bulunması sebebiyle Türk Ticaret Kanunu'nun kar dağıtımına ilişkin maddelerine istinaden, 10.823.519,99 TL'nin genel kanuni yedek akçe olarak ayrılmasına, geri kalan 205.646.879,85 TL'nin dağıtılmayıp olağanüstü yedek akçe olarak bünyede bırakılmasına oybirliği ile karar verildi.
8. Gündemin sekizinci maddesi gereğince, Yönetim Kurulu Üye sayısının tespiti, seçilmeleri ve görev sürelerinin belirlenmesi maddesine geçildi.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üye sayısının, Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu gereği 6 olarak tespitine,

T.C.Beyoğlu 41.Noterliğinin 12 Mart 2025 tarih ve 18909 yevmiye numaralı ile onaylanan adaylık beyanına istinaden Semra Kuran'ın; T.C.Beyoğlu 41.Noterliğinin 12 Mart 2025 tarih ve 18910 yevmiye numaralı ile onaylanan adaylık beyanına istinaden Kemal Atıl Özus'un, T.C.Beyoğlu 41.Noterliğinin 12 Mart 2025 tarih ve 18916 yevmiye numaralı ile onaylanan adaylık beyanına istinaden Ayşegül Akay'ın, T.C.Beyoğlu 41.Noterliğinin 12 Mart 2025 tarih ve 18912 yevmiye numaralı ile onaylanan adaylık beyanına istinaden Öcal Açar'ın ve T.C.Beyoğlu 41.Noterliğinin 12 Mart 2025 tarih ve 18913 yevmiye numaralı ile onaylanan adaylık beyanına istinaden Nermin Güney'in, ve T.C.Beyoğlu 41.Noterliğinin 12 Mart 2025 tarih ve 18911 yevmiye numaralı ile onaylanan adaylık beyanına istinaden Sedef Kılavuz Balcı'nın 1 yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçilmelerine oybirliği ile karar verildi.

9. Gündemin dokuzuncu maddesi gereğince, Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi maddesine geçildi. Yönetim Kurulu Üyelerine huzur hakkı ödenmemesine oybirliği ile karar verildi.
10. Gündemin onuncu maddesi gereğince, Türk Ticaret Kanunu'nun 399. Maddesine istinaden Denetçi'nin seçimi ve Yönetim Kurulu'nun Denetçi ile sözleşme yapması için yetkilendirilmesi maddesine geçildi. Boğaziçi Kurumlar V.D. 435 030 3260 Vergi Sicil No.lu Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Orijin Maslak Plaza No: 27 Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59 Sarıyer 34485

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

İstanbul merkez adresli, İstanbul Ticaret Odasına 479920 numarası ile kayıtlı ve 0-4350-3032-6000017 Mersis Numaralı Güney Bağımsız Denetim Ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (EY Türkiye)'nin, Türk Ticaret Kanunu madde 399 gereği, 2025 faaliyet dönemi denetimini gerçekleştirmek üzere denetçiliğe seçilmesine ve Yönetim Kurulu'nun bu şirket ile bağımsız denetim sözleşmesi akdetmek için yetkilendirilmesine oybirliği ile karar verildi.

11. Gündemin on birinci maddesi gereğince, Bankacılık Kanunu ve Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu düzenlemeleri ayrı tutulmak suretiyle, Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu 395 ve 396. Maddelerinde belirtilen faaliyette bulunabilmeleri için izin verilmesine oybirliği ile karar verildi.

12. Gündemin on ikinci maddesi gereğince, gündemde görüşülecek başka konu bulunmadığından, yeni faaliyet döneminde başarı temennileri, ile toplantıya oybirliği ile son verildi.

i) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

ING Finansal Kiralama Anonim Şirketi'nin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı 10 Aralık 2025 saat 11:00'de, şirket merkezi olan "Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:8 34467 Maslak-Sarıyer/İstanbul" adresinde, T.C. İstanbul Valiliği İl Ticaret Müdürlüğü'nün 8 Aralık 2025 tarih ve 116496233 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sn. Orhan Karabey gözetiminde yapılmıştır.

1. Toplantıda Sermaye artırımını konusu görüşülmüş olup, 250.000.000.-TL olan şirket sermayesinin 500.000.000.-TL daha artırılarak 750.000.000.-TL'ye çıkartılmasına, artırılan sermayenin tamamının nakit olarak artırılmasına ve şirket esas sözleşmesinin sermaye ile ilgili 6. Maddesinin tadil edilmesine oy birliği ile karar verilmiştir.
2. Yönetim Kurulundan istifa eden Öcal Açar'ın yerine Hüsnüye Ulu'nun yönetim kurulu üyeliğinin onaylanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

2025 yılı içerisinde 17 TL bağış ve yardım yapılmıştır.

k) Şirketin, bir şirketler topluluğuna bağlı olup olmadığına ilişkin bilgiler

ING Finansal Kiralama A.Ş., ING Bank A.Ş.'nin %100 iştirakidir.

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

5. Finansal durum

- a) **Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu**

Şirket, 2025 yılını 267.677 TL net dönem kârı ile kapatmıştır. Özkaynaklar 2024 yılına göre %95 oranında artış göstererek 1.575.159 TL'ye ulaşmıştır. 31 Aralık 2025 tarihli bilanço aktif toplamı 5.670.381 TL olarak gerçekleştirmiştir (31 Aralık 2024: 2.720.875 TL). Bağımsız denetimden geçmiş karşılaştırmalı finansal tablolar aşağıda yer almaktadır.

I. BİLANÇO - AKTİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

VARLIKLAR		Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025			Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024		
			TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR/ZARARA YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	5	274.806	1.171.805	1.446.611	242.419	337.680	580.099
II.	TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI DİĞER KAPSAMLI GELİRE YANSITILAN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	4	57	-	57	3.488	-	3.488
IV.	İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)		1.397.979	1.854.776	3.252.755	701.462	951.290	1.652.752
V.	Factoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.1.1	İskontolu Factoring Alacakları (Net)		-	-	-	-	-	-
5.1.2	Diğer Factoring Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.2	Tasarruf Finansman Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.2.1	Tasarruf Fon Havuzundan		-	-	-	-	-	-
5.2.2	Özkaynaklardan		-	-	-	-	-	-
5.3	Finansman Kredileri		-	-	-	-	-	-
5.3.1	Tüketici Kredileri		-	-	-	-	-	-
5.3.2	Kredi Kartları		-	-	-	-	-	-
5.3.3	Taksitli Ticari Krediler		-	-	-	-	-	-
5.4	Kiralama İşlemleri (Net)	6	1.381.736	1.841.563	3.223.299	695.432	951.290	1.646.722
5.4.1	Finansal Kiralama Alacakları		2.079.927	2.005.173	4.085.100	935.236	1.041.454	1.976.690
5.4.2	Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
5.4.3	Kazanılmamış Gelirler (-)	6	(698.191)	(163.610)	(861.801)	(239.804)	(90.164)	(329.968)
5.5	İtfa Edilmiş Maliyeti İle Ölçülen Diğer Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
5.6	Takipteki Alacaklar	6	26.080	15.651	41.731	13.035	201	13.236
5.7	Beklenen Zarar Karşılıkları/Özel Karşılıklar (-)	6	(9.837)	(2.438)	(12.275)	(7.005)	(201)	(7.206)
VI.	ORTAKLIK YATIRIMLARI		-	-	-	-	-	-
6.1	İştirakler (Net)		-	-	-	-	-	-
6.2	Bağlı Ortaklıklar (Net)		-	-	-	-	-	-
6.3	Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)		-	-	-	-	-	-
VII.	MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	7	2.222	-	2.222	1.557	-	1.557
VIII.	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	8	4.202	-	4.202	4.726	-	4.726
IX.	YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)		-	-	-	-	-	-
X.	CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI		-	-	-	-	-	-
XI.	ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	14	2.844	-	2.844	1.286	-	1.286
XII.	DİĞER AKTİFLER	9	369.556	592.134	961.690	60.096	416.871	476.967
	ARA TOPLAM		2.051.666	3.618.715	5.670.381	1.015.034	1.705.841	2.720.875
XIII.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)		-	-	-	-	-	-
13.1	Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2	Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
	VARLIK TOPLAMI		2.051.666	3.618.715	5.670.381	1.015.034	1.705.841	2.720.875

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

II. BİLANÇO- PASİF KALEMLER (FİNANSAL DURUM TABLOSU)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem		
		31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I. ALINAN KREDİLER	13	334.995	3.065.076	3.400.071	347.596	1.401.697	1.749.293
II. FAKTORİNG BORÇLARI		-	-	-	-	-	-
III. TASARRUF FON HAVUZUNDAN BORÇLAR		-	-	-	-	-	-
IV. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR		823	-	823	887	-	887
V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)		-	-	-	-	-	-
VI. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER		-	-	-	-	-	-
VII. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	4	-	-	-	-	-	-
VIII. KARŞILIKLAR		6.486	1.177	7.663	6.009	935	6.944
8.1 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
8.2 Çalışan Hakları Yükümlülüğü Karşılığı	10	2.365	-	2.365	1.149	-	1.149
8.3 Genel Karşılıklar		-	-	-	-	-	-
8.4 Diğer Karşılıklar	11	4.121	1.177	5.298	4.860	935	5.795
IX. CARİ VERGİ BORCU	14	38.336	-	38.336	33.276	-	33.276
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU		-	-	-	-	-	-
XI. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI		-	-	-	-	-	-
XII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	12	100.059	548.270	648.329	63.169	58.983	122.152
ARA TOPLAM		480.699	3.614.523	4.095.222	450.937	1.461.615	1.912.552
XIII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)		-	-	-	-	-	-
13.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
13.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
XIV. ÖZKAYNAKLAR	15	1.575.159	-	1.575.159	808.323	-	808.323
14.1 Ödenmiş Sermaye		750.000	-	750.000	250.000	-	250.000
14.2 Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-	-	-	-	-
14.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
14.2.3 Diğer Sermaye Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.3 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		160	-	160	1.001	-	1.001
14.4 Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		-	-	-	-	-	-
14.5 Kâr Yedekleri		557.322	-	557.322	340.852	-	340.852
14.5.1 Yasal Yedekler		26.888	-	26.888	16.064	-	16.064
14.5.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.5.3 Olağanüstü Yedekler		530.434	-	530.434	324.788	-	324.788
14.5.4 Diğer Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.6 Kâr veya Zarar		267.677	-	267.677	216.470	-	216.470
14.6.1 Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı		-	-	-	-	-	-
14.6.2 Dönem Net Kâr veya Zararı		267.677	-	267.677	216.470	-	216.470
YÜKÜMLÜLÜK TOPLAMI		2.055.858	3.614.523	5.670.381	1.259.260	1.461.615	2.720.875

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

III. NAZIM HESAPLAR TABLOSU

NAZIM HESAP KALEMLERİ		Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem			Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem		
			31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
			TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
I.	RİSKİ ÜSTLENİLEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ	16	-	-	-	-	-	-
II.	RİSKİ ÜSTLENİLMEYEN FAKTORİNG İŞLEMLERİ		-	-	-	-	-	-
III.	TASARRUF FİNANSMAN SÖZLEŞMELERİ İŞLEMLERİ		-	-	-	-	-	-
IV.	ALINAN TEMİNATLAR		10.337.578	17.625.172	27.962.750	8.118.688	11.294.958	19.413.646
V.	VERİLEN TEMİNATLAR		-	22.151	22.151	-	143.912	143.912
VI.	TAAHHÜTLER		615.547	517.060	1.132.607	347.791	572.564	920.355
6.1	Cayılmaz Taahhütler		250.852	-	250.852	100.664	-	100.664
6.2	Cayılabilir Taahhütler		364.695	517.060	881.755	247.127	572.564	819.691
6.2.1	Kiralama Taahhütleri		364.695	517.060	881.755	247.127	572.564	819.691
6.2.1.1	Finansal Kiralama Taahhütleri		364.695	517.060	881.755	247.127	572.564	819.691
6.2.1.2	Faaliyet Kiralama Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
6.2.2	Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
VII.	TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR		14.756	-	14.756	119.432	-	119.432
7.1	Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		14.756	-	14.756	86.098	-	86.098
7.1.1	Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.1.2	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		14.756	-	14.756	86.098	-	86.098
7.1.3	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
7.2	Alım Satım Amaçlı İşlemler		-	-	-	33.334	-	33.334
7.2.1	Vadeli Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.2	Swap Alım Satım İşlemleri		-	-	-	33.334	-	33.334
7.2.3	Alım Satım Opsiyon İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.4	Futures Alım Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
7.2.5	Diğer		-	-	-	-	-	-
VIII.	EMANET KIYMETLER		-	-	-	-	-	-
NAZIM HESAPLAR TOPLAMI				10.967.881	18.164.383	29.132.264	8.585.911	12.011.434

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)

IV. KAR VEYA ZARAR TABLOSU

GELİR VE GİDER KALEMLERİ		Not	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2024
I.	ESAS FAALİYET GELİRLERİ		565.049	458.880
	FAKTÖRİNG GELİRLERİ		-	-
1.1	Faktoring Alacaklarından Alınan Faizler		-	-
1.1.1	İskontolu		-	-
1.1.2	Diğer		-	-
1.2	Faktoring Alacaklarından Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
1.2.1	İskontolu		-	-
1.2.2	Diğer		-	-
	FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER		-	-
1.3	Finansman Kredilerinden Alınan Faizler		-	-
1.4	Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
	KİRALAMA GELİRLERİ		565.049	458.880
1.5	Finansal Kiralama Gelirleri		565.049	458.880
1.6	Faaliyet Kiralaması Gelirleri		-	-
1.7	Kiralama İşlemlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
	TASARRUF FİNANSMAN GELİRLERİ		-	-
1.8	Tasarruf Finansman Alacaklarından Alınan Kâr Payları		-	-
1.9	Tasarruf Finansman Faaliyetlerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar		-	-
II.	FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		(280.129)	(259.054)
2.1	Tasarruf Fon Havuzuna Verilen Kâr Payları		-	-
2.2	Kullanılan Kredilere Verilen Faizler		(274.844)	(254.428)
2.3	Faktoring İşlemlerinden Borçlara Verilen Faizler		-	-
2.4	Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri		(197)	(26)
2.5	İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler		-	-
2.6	Diğer Faiz Giderleri		-	-
2.7	Verilen Ücret ve Komisyonlar		(5.088)	(4.600)
III.	BRÜT K/Z (I+II)		284.920	199.826
IV.	ESAS FAALİYET GİDERLERİ (-)	17	(79.114)	(61.273)
4.1	Personel Giderleri		(57.812)	(46.653)
4.2	Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri		(305)	(144)
4.3	Araştırma Geliştirme Giderleri		-	-
4.4	Genel İşletme Giderleri		(19.661)	(13.967)
4.5	Diğer		(1.336)	(509)
V.	BRÜT FAALİYET K/Z (III+IV)		205.806	138.553
VI.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ		916.800	501.906
6.1	Bankalardan Alınan Faizler		148.652	133.393
6.2	Menkul Değerlerden Alınan Faizler		-	-
6.3	Temettü Gelirleri		-	-
6.4	Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı		-	-
6.5	Türev Finansal İşlemler Kârı		16.150	24.203
6.6	Kambiyo İşlemleri Kârı		724.170	329.877
6.7	Diğer		27.828	14.433
VII.	KARŞILIK GİDERLERİ		(11.013)	(1.680)
7.1	Özel Karşılıklar		(11.013)	(1.680)
7.2	Beklenen Zarar Karşılıkları		-	-
7.3	Genel Karşılıklar		-	-
7.4	Diğer		-	-
VIII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)		(730.192)	(331.255)
8.1	Menkul Değerler Değer Düşüş Gideri		-	-
8.2	Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri		-	-
8.3	Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı		-	-
8.4	Türev Finansal İşlemlerden Zarar		(1.567)	(13.968)
8.5	Kambiyo İşlemleri Zararı		(727.686)	(313.872)
8.6	Diğer		(939)	(3.415)
IX.	NET FAALİYET K/Z (V+...+VIII)		381.401	307.524
X.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI		-	-
XI.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR		-	-
XII.	NET PARASAL POZİSYON KÂRİ/ZARARI		-	-
XIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (IX+X+XI+XII)		381.401	307.524
XIV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	14	(113.724)	(91.054)
14.1	Cari Vergi Karşılığı	14	(114.920)	(93.844)
14.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)	14	(8.477)	(4.738)
14.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)	14	9.673	7.528
XV.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XIII±XIV)		267.677	216.470
XVI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER		-	-
16.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Karları		-	-
16.2	Diğer Durdurulan Faaliyet Gelirleri		-	-
16.3	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)		-	-
17.1	Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
17.2	Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
17.3	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVI-XVII)		-	-
XVIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)		-	-
19.1	Cari Vergi Karşılığı		-	-
19.2	Ertelenmiş Vergi Gider Etkisi (+)		-	-
19.3	Ertelenmiş Vergi Gelir Etkisi (-)		-	-
XX.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVIII±XIX)		-	-
XXI.	DÖNEM NET KARİ/ZARARI (XV+XX)		267.677	216.470
	Hisse Başına Kâr/Zarar		-	-

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve kar/özkaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Özet finansal bilgiler için son beş yıllık dağılım aşağıda gösterilmiştir.

	2025	2024	2023	2022	2021
Sektörlere sağlanan finansman	2.934.679	1.731.687	1.360.227	863.522	378.789
Net kar	267.677	216.470	105.335	47.048	38.044
Kiralama işlemleri	3.223.299	1.646.722	1.601.003	1.055.105	807.511

ING Finansal Kiralama A.Ş. 2025 yılında 2.934.679 TL yeni işlem gerçekleştirmiş olup, finansal kiralama alacakları bir önceki yıla göre TL bazında %96 artışla, 1.646.722 TL'den, 3.223.299 TL'ye yükselmiştir. Aktif toplamı ise %108 artış ile 2.720.875 TL'den 5.670.381 TL'ye yükselmiştir.

Şirketin çalışan sayısı yılsonu itibarıyla 21 kişi olarak gerçekleşmiş, maliyet/gelir rasyosu ise %16,7'dir. Şirketimiz vergi sonrası özkaynak karlılığı ise %27,1 olarak gerçekleşmiştir.

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirketin ödenmiş sermayesi 750.000 TL (31 Aralık 2024: 250.000 TL) ve toplam özkaynakları 1.575.159 TL olarak gerçekleşmiştir. Sermaye yapısı Şirketin faaliyetlerini sürdürmesi için yeterli olup, borca batıklık durumu söz konusu değildir.

d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirketin güçlü finansal yapısı, yasal sınırlara uyumu ve risklere karşı dayanıklılığı, takipteki kredileri yakın takip edip gerekli aksiyonları hızlı alması nedeni ile finansal yapıyı iyileştirmesi için alınan herhangi bir ek önlem alınması gerekmemektedir. Ancak önümüzdeki dönemde Türkiye ekonomisinde veya dünya ekonomisinde oluşabilecek olumsuzluklara karşı temkinli davranarak risk önleyici gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirketimiz kar dağıtımını T.T.K'nın kâr dağıtımına ilişkin maddelerine istinaden yapmaktadır. Bu bağlamda 2024 yılı kârı dağıtılmayarak, T.T.K'nın kâr dağıtımına ilişkin maddeleri dikkate alınarak, genel kurul kararı ile özkaynakta bırakılmıştır.

6. Riskler ve yönetim organının değerlendirmesi

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Kredi Riski

Kredi riski kapsamında değerlendirilen işlemlere ilişkin usul ve esaslar yazılı olarak belirlenmiş olup, ilgili çalışanlara duyurulmuştur. Şirket politikaları gereği, kredi riskine ilişkin usul ve esaslar yıllık bazda gözden geçirilir ve gerekli görülen değişiklikler yapılır.

Kredi analizi ve tahsisi Kredi Tahsis Bölümü tarafından hesap durumu belgeleri, istihbarat bilgileri, kredi derecelendirme notu, finansal kiralama talebine konu ekipman, önerilen işlem koşulları, talep edilen işleme ilişkin nakit akış/fizibilite gibi somut veriler ışığında gerçekleştirilir.

Kredi portföyü, belirli aralıklarla hazırlanan raporlar aracılığıyla kredi derecelendirme notu (rating), sektör, gecikme, para birimi, müşteri segmenti gibi kriterler de göz önüne alınarak takip edilir. Ayrıca, riski devam eden müşteriler yılda bir kere belirlenen esaslar çerçevesinde gözden geçirilerek durumları değerlendirilir.

Şirket, belirli bir sektöre veya varlık türüne yoğunlaşmayarak kredi riskini yönetmeye çalışmaktadır. Ayrıca, gerek görülmesi halinde ek teminatlar alınarak kredi riski azaltılmaya çalışılmaktadır.

Aktif kalitesinin korunması ve sorunlu hale gelmiş kredi dosyalarının en kısa sürede normal aktiflere dönüştürülmesi, bunun mümkün olmaması halinde ise yasal takip yolları ve finanse edilen varlıkların ekonomik değeri yoluyla kayıpların minimuma indirilmesi esastır. Bu amaçla, günlük risk raporu takibi yapılmakta olup aylık olarak Genel Müdür, Kredi Tahsis ve Risk İzleme Direktörü, Satış ve Pazarlama Direktörü, Operasyon ve Bilgi Teknolojileri Müdürü ve gerekli görülmesi halinde şirket avukatının katılımlarıyla "Gecikmiş Alacaklar Gözden Geçirme Toplantısı" gerçekleştirilmektedir. Bu toplantılarda sorunlu hale gelmiş/gelmesi muhtemel dosyalar üzerinde durulmakta ve izlenecek stratejiler belirlenmekte olup, gerekli görülmesi halinde anlaşmalı hukuk bürosunun katılımı da sağlanmaktadır.

Sektör ortalamasında sorunlu alacak rasyosu 2025 yılında %2.2 iken, Şirket %1.28 gibi bir oranla sektörün çok altında işlemlerini gerçekleştirmiştir.

Piyasa Riski

Şirketimiz Hazine bölümü tarafından aşağıda belirtilen riskler, yönetim kurulunca onaylanmış limitler çerçevesinde aylık olarak kontrol edilmektedir;

Kur riski: Şirket, kur riskine maruz tutarı belirlenen limitler içinde kontrol etmektedir.

Likidite riski: Şirket, likidite riskini yönetmek amacı ile varlık ve yükümlülükler arasındaki vade farkını uyumlu tutmakta, fon kaynaklarını çeşitlendirmekte ve ani nakit ihtiyaçlarını karşılayacak ölçüde nakit varlık bulundurmaktadır.

Faiz riski: Şirket, faiz değişimlerine duyarlı varlık ve yükümlülükleri arasındaki farktan doğan faiz riskini belirlenen limitler içinde kontrol etmektedir.

ING Finansal Kiralama A.Ş.

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Şirket öngörülen riskler için uyguladığı risk önleyici faaliyetler sonucunda; faaliyetlerine herhangi bir kur, faiz, vade uyumsuzluğu olmadan devam etmektedir.

Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

Limitleri yönetim kurulunca onaylanmış olan "Faiz Riski", "Kur Riski" ve "Likidite Riski" aylık olarak takip edilmekte olup, Aktif-Pasif komitesine yılın her çeyreğinde değerlendirmeye sunulmaktadır. Şirket "Faiz Riski", "Kur Riski" ve "Likidite Riski" için var olan risk limitleri çerçevesinde çalışmalarına devam etmektedir.

Komitelerde, Şirket yönetimi tarafından yönetilen bilanço kalemleri hakkında sunum yapılır, gelişmeler hakkında bilgi verilir ve fiyatlamalarda kullanılacak maliyet faizleri belirlenir.

Aktif-Pasif komitesi bilançodaki gelişmeleri takip eder ve riskleri yönetmekle sorumlu olan Yönetim Kurulu'na bu konularda ön hazırlık yaparak yardımcı olur ve görüşlerini bildirir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Aktif Pasif Komitesi icrai üyeleri aşağıda belirtilmiştir:

Genel Müdür
Hazine, Muhasebe, Finans ve İdari İşler Direktörü
Kredi Tahsis Direktörü
Satış ve Pazarlama Direktörü

İmza Yetkisini haiz olmayan üyeler:

ING Bank A.Ş. Finansal Risk Yönetimi Başkanlığı Genel Müdür Yardımcısı
ING Bank A.Ş. Hazine Piyasa İşlemleri Direktörü
ING Bank A.Ş. Bilanço ve Sermaye Yönetimi Direktörü
ING Bank A.Ş. Piyasa Riski Yönetimi Direktörü

Ayrıca Şirkette Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmakta olan iç kontrol bölümü bulunmaktadır. Şirketin günlük faaliyetlerinde oluşan eksiklikler, maruz kalınabilecek riskler; aylık ve üçer aylık raporlar ile ilgili bölüm tarafından Yönetim Kuruluna raporlanmaktadır.

Yönetim Toplantıları

Şirketimizin kuruluşundan bu yana sürdürülen ve 2025 yılında da haftalık olarak gerçekleştirilen Yönetim Toplantıları ile şirketin tüzel ve kurumsal yapısı gereği gerçekleştirilmesi gereken faaliyetlerin ve finansal olmayan risk yönetimine yönelik olarak kararlaştırılmış aksiyonların hayata geçirilmesi süreci takip edilmektedir. İlgili toplantıların kontrol amacını taşımasının yanı sıra şirket yöneticileri arasında güncel gelişmelerin paylaşılması anlamında da önem taşımaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Toplantıları katılımcıları aşağıda belirtilmiştir:

- Başkan (Yönetim Kurulu Başkanı)
- Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
- Kredi Tahsis Direktörü
- Satış ve Pazarlama Direktörü
- Hazine, Muhasebe, Finans ve İdari İşler Direktörü
- Kredi Tahsis Müdürü
- İç Kontrol, Operasyonel Risk Yönetimi ve Uyum Müdürü

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Ayrıca, Şirket gerekli görülen sıklıkta Yönetim Kurulu ile toplantılar yaparak, Şirket'in faaliyetlerini ilerideki dönemlerde oluşabilecek riskler ve Şirket tarafında alınacak önlemler konusunda Yönetim Kurulu üyelerini bilgilendirilmektedir.

b) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

2025, küresel ekonomik gelişmelerin etkisiyle yüksek faiz oranlarının, enflasyon ile mücadelede temel araç olarak kullanılmaya devam ettiği bir yıl olmuştur. Enflasyonu kontrol altına almak amacıyla faiz oranları yükseltilmiş, finansman maliyeti artmıştır. Bu durum leasing sektöründe stratejik planlamayı daha önemli hale getirmiştir. Şirketimiz, yüksek faiz ortamına rağmen üretici ve ihracatçı firmaları desteklemek adına finansman modelleri geliştirmeye ve sektörün büyümesini teşvik edecek ve müşterilerimizin finansmana erişimini kolaylaştıracak esnek ve yenilikçi çözümler geliştirmeye devam etmektedir. Dijitalleşme ve yenilikçi iş modelleriyle, işletmelerin finansal sürdürülebilirliğini desteklemeye yönelik stratejik adımlar atılmıştır.

Satışlar ve Kârlılık

Müşterilerimizin ihtiyaçlarına hızlı ve verimli çözümler sunma anlayışı ile faaliyetlerine devam eden Şirket'imiz üreticiyi ve ihracatı destekleyen, orta ve uzun vadeli üretime yönelik makine ve ekipman finansmanına 2025 yılında da desteğini sürdürmeye devam etmiştir. Sanayinin bel kemiği olan üretici firmalara sağladığımız desteğin güçlü bir göstergesi olarak 2025 yılında gerçekleştirdiğimiz işlemlerin %56'sı imalat sanayi sektöründe faaliyet gösteren üretici firmalara yapılmıştır.

Türkiye ekonomisinin dinamosu olan Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmelerin (KOBİ)'lerin büyümesini ve üretim kapasitesini arttırmak amacıyla sektörün lider tedarikçileri ile iş birlikleri kurarak KOBİ'lere maliyet avantajı sunan finansman desteği sağlanmaya devam edilmektedir. Ayrıca dijitalleşme süreçlerini hızlandırarak daha kolay hızlı, daha erişilebilir bir hizmet sunmaktayız.

Şirketimiz yalnızca firmaların bugünkü ihtiyaçlarına değil, gelecekteki büyüme ve dijital dönüşüm hedeflerine de uygun finansman modeli geliştirerek, Türkiye'nin ekonomik kalkınmasına uzun vadeli katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik alanında uluslararası alanda öncü uygulamalara imza atan ING Grubu'nun bir parçası olan Şirketimizin uzun vadeli stratejileri arasında sürdürülebilir finansman çözümleri yer almaktadır. Enerji verimliliği sağlayan yatırımlara ve çevreci teknolojilere öncelik vermektedir. 2025 yılında özellikle elektrikli araçlar, forkliftler ve enerji tasarrufu sağlayan ekipman finansmanı arttırarak işletmelerin karbon ayak izi azaltmalarında katkı sağlamaya devam etmiştir.

2025 yılında toplumsal sürdürülebilirliği destekleme vizyonumuz doğrultusunda kadın girişimcilerin / daha fazla kadın personele sahip olan firmaların finansmana erişimini arttırarak iş dünyasında daha güçlü bir yer edinmelerini sağlanmaya devam etmiştir. Sunduğumuz finansman modelleri ile iş dünyasında çeşitliliği ve fırsat eşitliği arttırmayı hedeflemekteyiz.

01.01.2025 – 31.12.2025 hesap dönemi faaliyet raporu
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Özkaynaklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ING Finansal Kiralama A.Ş.'nin özkaynak/toplam aktif oranı %27,8 olarak gerçekleşmiştir. Sermaye yetersizliği ile ilgili herhangi bir husus bulunmamakla birlikte, 2024 faaliyet yılına ilişkin dönem kârı dağıtılmayarak özkaynakta bırakılmış ve 2025 yılı özkaynak toplamı 1.575.159 TL'ye ulaşmıştır. Özkaynaklar 2024 yılına göre %95 artış göstermiştir.

Kaynak Yapısı, Likidite ve Fon Yönetimi

2025 yılı içerisinde de geçmiş yıllara paralel olarak kaynak çeşitliliğini arttırmak amaçlı farklı bankalardan fonlama sağlanmış olup, 2025 yılı içerisinde yurt içi ve yurt dışı kaynak olanakları çeşitlenerek devam etmiştir.

ING grubunun genel finansal risk politikası kapsamında; likidite optimizasyonu, kur riski, faiz ve vade riski göz önünde bulundurularak finansal riskler yönetilmektedir. Risklerin takibi açısından düzenli olarak yapılan Aktif-Pasif Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapılmaktadır.

7. Diğer hususlar

Bulunmamaktadır.

BAŞKAN	BAŞKAN VEKİLİ	ÜYE	ÜYE
Hüsniye Ulu	Ayşegül AKAY	Nermin GÜNEY	Sedef KILAVUZ BALCI
ÜYE	ÜYE		
Mürüvet Semra KURAN	Onur Gül		